



BEREDSKAP 2025

Var står vi nu och vart ska vi?

Program del 1

09.00-09.05: Välkommen

Jessica Alenius, VD Drivkraft Sverige

09.05-09.20 Inledning

Fredrik Reinfeldt, Ordförande Drivkraft Sverige

09.20-09.45: Stärkt privat-offentlig samverkan

Charlotte Petri Gornitzka, Nationell rådgivare för försörjningsberedskap

09.45-10.10: Var står vi nu och vad är på gång?

David Sällh, verkställande utskottschef trygghet, Drivkraft Sverige

10.10-10.40: Paus

Inledning

Fredrik Reinfeldt, Ordförande Drivkraft Sverige

Stärkt privat-offentlig samverkan

Charlotte Petri Gornitzka, Nationell rådgivare för försörjningsberedskap

Nationell rådgivare för stärkt privat-offentlig samverkan i totalförsvaret

Charlotte Petri Gornitzka

Uppdraget i korthet (Dir. 2024:65)

”En särskild utredare, som ska fungera som nationell rådgivare, ska stödja regeringens arbete med att stärka svensk försörjningsberedskap och stödja näringslivets beredskapsplanering genom att bl.a. bidra till utvecklad samverkan mellan statliga aktörer och näringslivet.

Arbetet ska komplettera det som redan görs i dag inom beredskapssektorerna.

Syftet är att öka takten i att stärka Sveriges civila försvar för att uppnå ett starkt totalförsvar.”

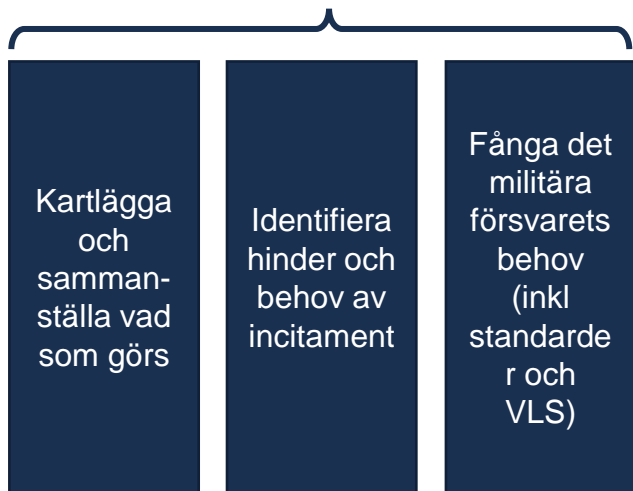
Redovisning senast den 30 november 2026.

Viktiga perspektiv på vårt arbete

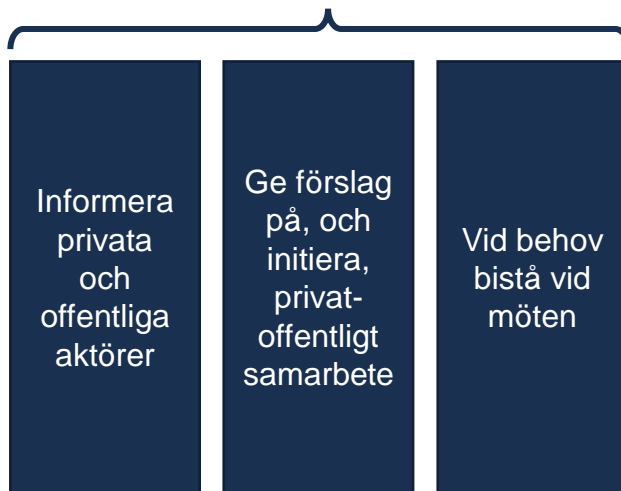
- Utveckla privat-offentlig samverkan inom totalförsvaret och stärka försörjningsberedskapen (två olika perspektiv)
- Utgå från hela totalförsvarets behov – civilt och militärt (inklusive Nato)
- Under två år komplettera det som myndigheterna gör – vi är inte en ny aktör
- Arbeta nära regeringen och samtidigt ha örat mot rälserna när det gäller näringslivets perspektiv och behov
- Leverera resultat löpande – inte spara till ett slutbetänkande

Uppdraget innehåller flera delar

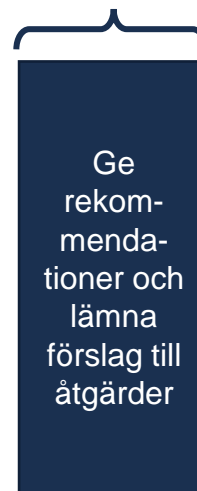
"Kartlägga"



"Göra"



"Föreslå"



Regelbundet förmedla aktuell kunskap till Regeringskansliet

Tentativ målbild – övergripande rubriker

- Skapa en tydlig bild av läget och behoven
- Integrera näringslivet i beredskapsstrukturen på nationell och regional nivå – ett sammanhållet system
- Förbättra förutsättningarna för konkret privat-offentlig samverkan i totalförsvaret – undanröja hinder
- Etablera två till tre regionala ”fördjupningsspår” för privat-offentlig samverkan – fokus på värdlandsstöd

Tentativ målbild – exempel på leveranser

Våren 2025

Tydlig bild av läget och behoven

- Regeringens olika initiativ
- Vad som görs av myndigheterna och hur det går
- Viktigaste hindren att undanröja
- Näringslivets behov av incitament
- Det militära försvarets behov

Näringslivet integrerat i strukturen (ett sammanhållet system)

- Regeringens samverkan
- Central funktion för stöd och samordning
- Beredskapssektorernas privatoffentliga samverkan
- Länsstyrelserna – med regionala näringslivsråd

Bättre förutsättningar för konkret samverkan

- Identifiering av försörjningsviktiga företag
- Modell för företagsplanläggning
- Förmåga att dela sekretessbelagd information
- Förutsättningar att säkra personal

Regionala ”fördjupningsspår” för att höja tempot

- Utveckla privatoffentlig samverkan
- Bl.a. fokus på värdlandsstöd
- Uppdrag och medel till länsstyrelse + FM
- 2-3 olika delar av Sverige

Öppen fråga

Vilka hinder är viktigast att undanröja för att er roll inom totalförsvaret ska utvecklas?

Tack!

Följ oss på LinkedIn, där ni hittar oss under namnet
Nationell rådgivare för försörjningsberedskap

Charlotte Petri Gornitzka

Var står vi nu och vad är på gång?

David Sällh, Verkställande utskottschef Trygghet, Drivkraft Sverige

Nationell plan

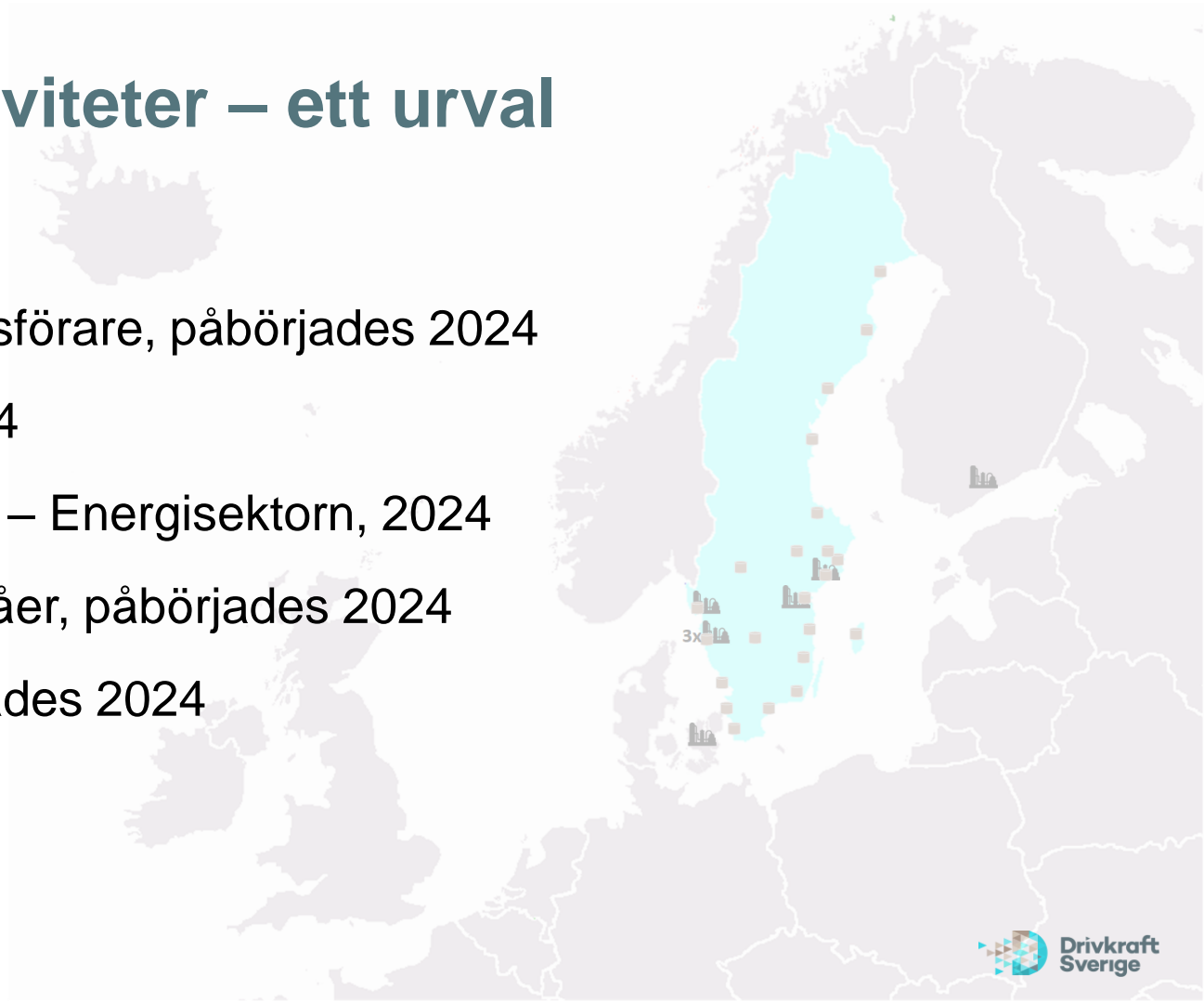
	Import	Produktion	Depå	Drivmedelsstation	Slutanvändare
Proaktiva åtgärder	Poolorganisation (inkl krytel)				
	Krigsplacering				
	Hamnar och skyddsobjekt (§)	Ökad inhemskproduktion	Reservkraft		Kartlägga drivmedelsbehov och fastställa prioritering
	Diversifiering av marknad (geografi och insatsvara §)		Depåtäthet	Identifiering av kritiska stationer	
Importkapacitet	Produktkvalitet (§16)		Företrädesrätt för SVV		
	Avtal och Strategi för lageravtappning		Robusta betalningssystem	Avtal med Drivmedelsbolag	
Reaktiva åtgärder			Lageravtappning	Ingår i kommunala beredskapsplanen	Förbrukningsdämpande
					Prioritering
Nationell förstärkningsresurser					Ransonering
		Storskalig brandsläckningsutrustning		Tankbilskapacitet (fordon och förare)	
		Drivmedelspill och sanering		Vakt/väktare	

Totalförsvaret – Nationell plan drivmedel

	Import	Produktion	Depå	Drivmedelsstation	Slutanvändare
Proaktiva åtgärder	Samordning beredskapssektor Energi (inkl krytel)				
	Krigsplacering och krigsorganisation				Kartlägga drivmedelsbehov och fastställa prioritering
	Hamnar och skyddsobjekt (§)	Bibehållen konkuranskraft	Reservkraft		Motoregenskaper för olika drivmedel
	Diversifiering av marknad (geografi och insatsvara §)	Stärkt inhemsk produktionskapacitet	Depåtäthet	Identifiering och prioritering av kritiska stationer	Nationella försörjningsavtal med Drivmedelsbolag
	Importförmåga och fartygskapacitet	Produktionsomställning	Produktkvalitet (§16)	Företrädesrätt för SVV	
	Prioriteringsordning	Kontinuitetshantering		Robusta betalningssystem	
			Beredskapslager		
		Riksintresse		Tankbilskapacitet (fordon och förare)	
			Reparationsförmåga		
		Skydd			
		Övning			
Reaktiva åtgärder			Lageravtappning		Förbrukningsdämpande
			Prioritering av drivmedelsleveranser (FM/EM)		
		Aktivering av krigsorganisation			Ransonering
		Bör ingå i nationella beredskapsplanen		Bör ingå regionala/kommunala beredskapsplanen	
Nationell försörjningsresurser		Luftförsvaret		Tankbilskapacitet (fordon och förare)	
		Storskalig brandsläckningsutrustning			
		Reparationsförmåga			
		Hemvärn/Vakt/väktare			
		Drivmedelspilot och sanering			

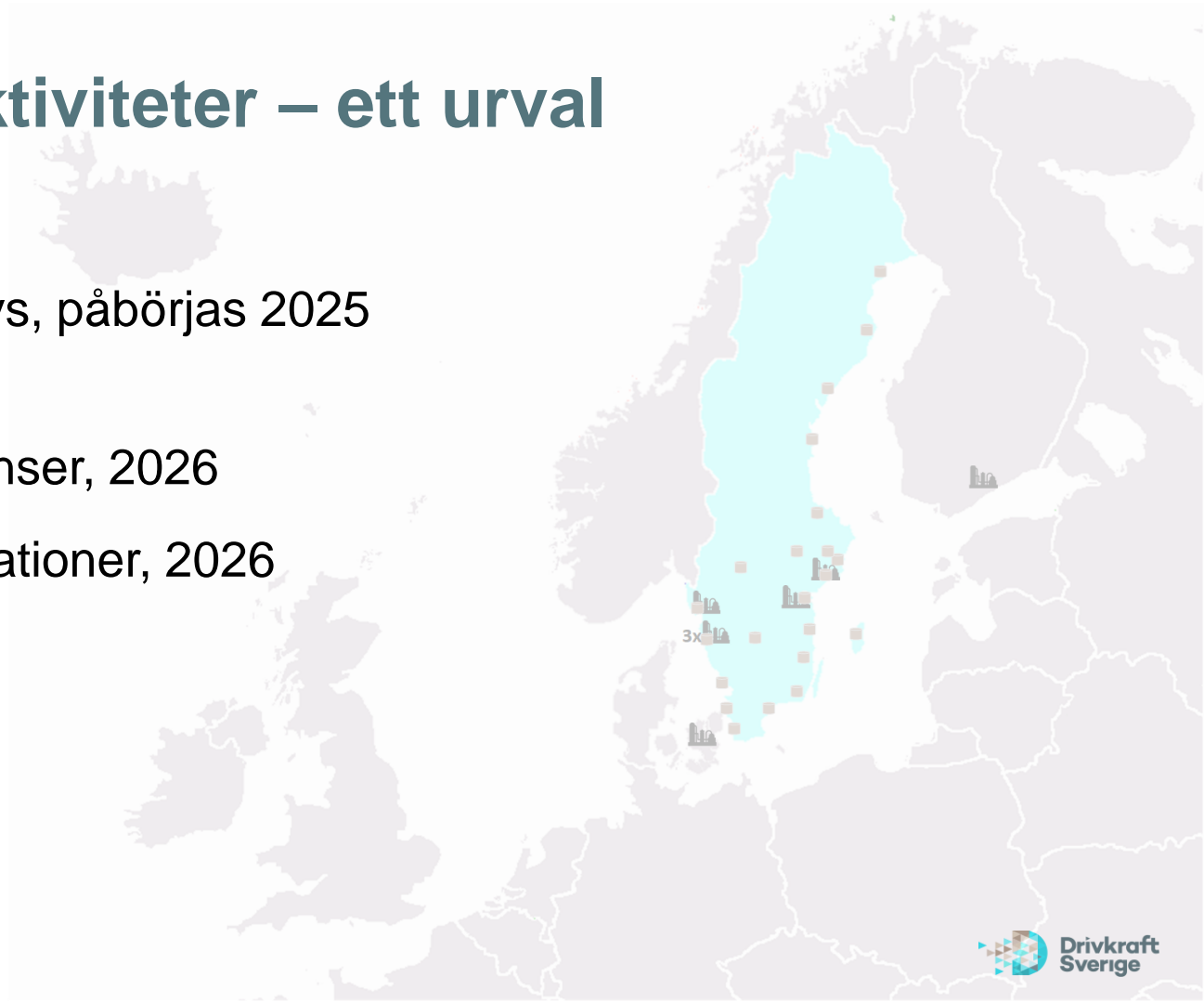
Pågående aktiviteter – ett urval

- Addering av tankbilsförare, påbörjades 2024
- Krigsplacering, 2024
- Sektorssamordning – Energisektorn, 2024
- Reservkraft för depåer, påbörjades 2024
- Behovsbild, påbörjades 2024



Kommande aktiviteter – ett urval

- Försörjningsanalys, påbörjas 2025
- Prioritering av drivmedelsleveranser, 2026
- Reservkraft för stationer, 2026

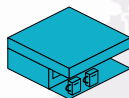


Försörjningsanalys - förmåga att...

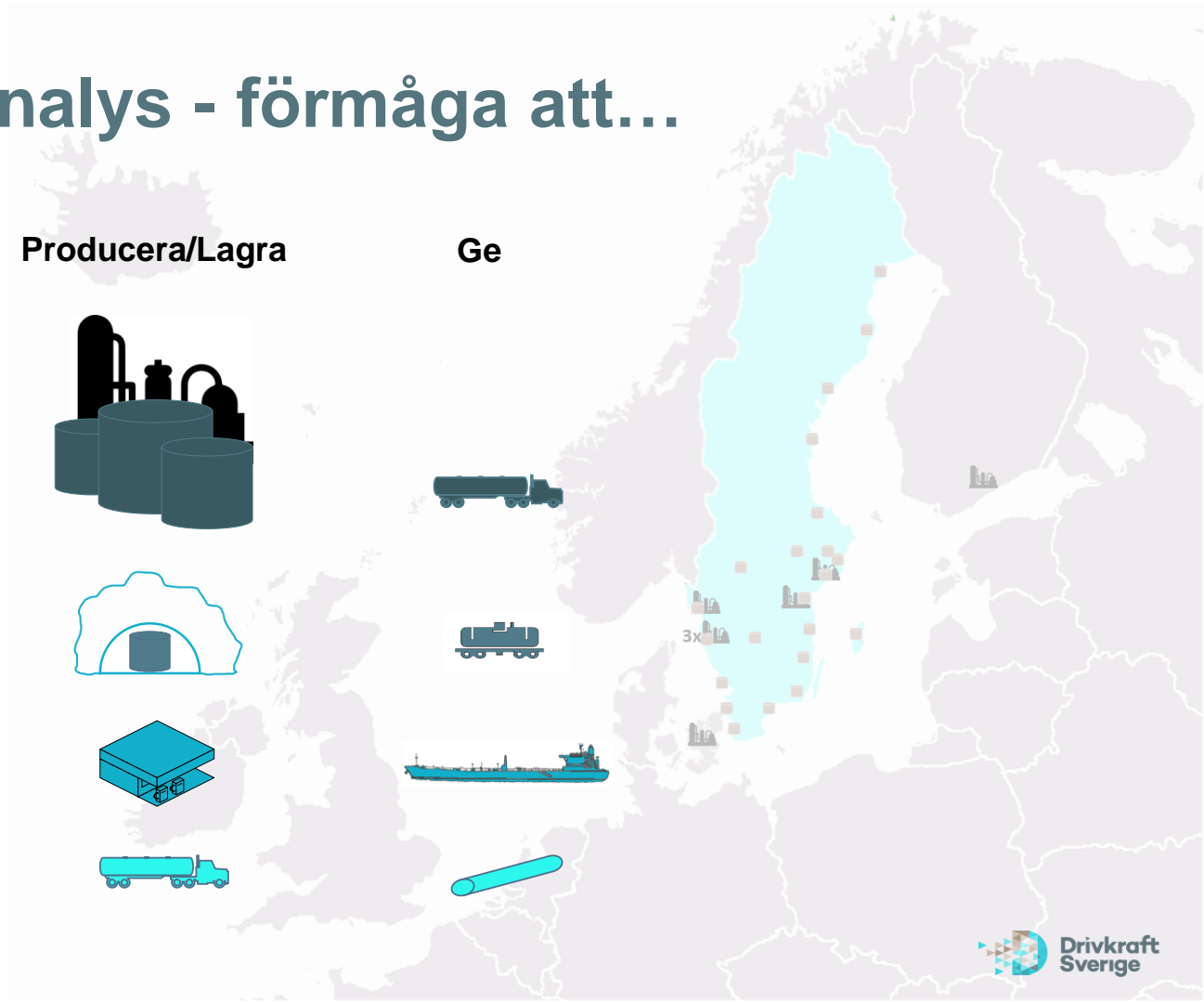
Ta emot



Producera/Lagra

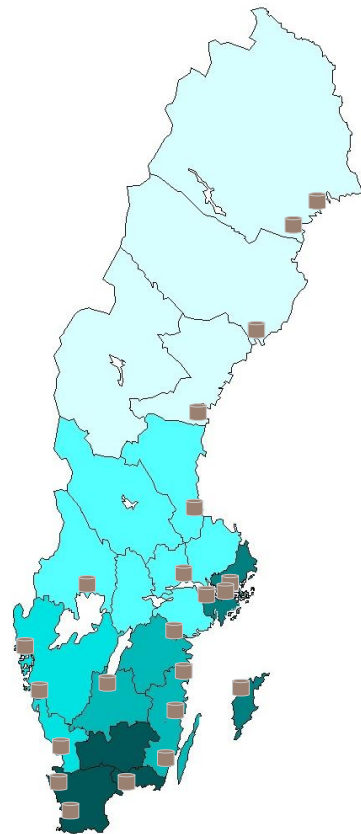


Ge



Kritisk infrastruktur – raffinaderier och depåer

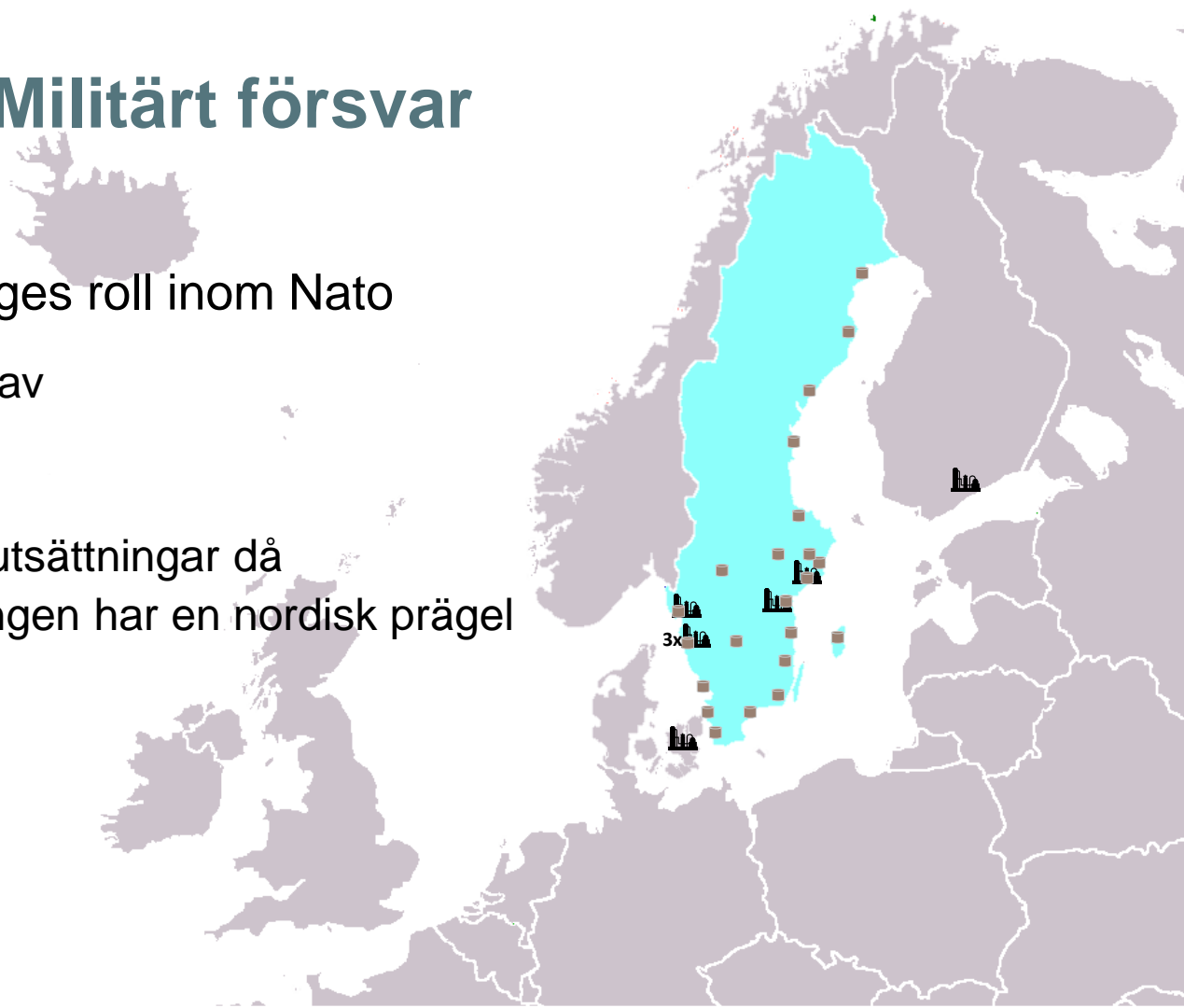
- En grundförutsättning för en fungerande drivmedelsförsörjning är en robust infrastruktur.
- Raffinaderier och Depåinfrastrukturen är av nationell betydelse för att upprätthålla vitala funktioner inom totalförsvaret.
 - Arrenden – kommuner har stor påverkan på infrastrukturen
 - Riksintressen – skapar en tydlighet, utgör dock ingen garanti
 - Driftstöd – den pågående omställning kräver långsiktighet



Samordning – Militärt försvar

Tydligare bild av Sveriges roll inom Nato

- Vår roll - logistiskt nav
- Behovsbild
- Goda planeringsförutsättningar då drivmedelsförsörjningen har en nordisk prägel

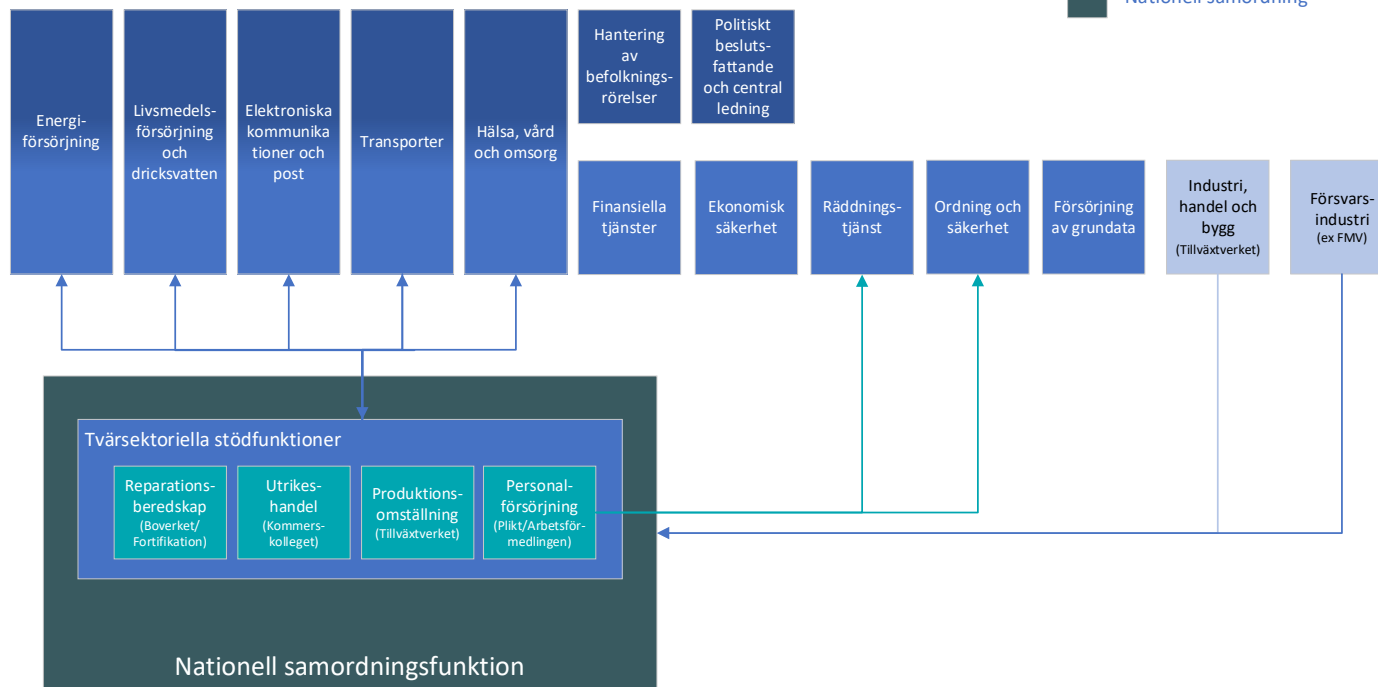


Samordning – Civilt försvar

- Avsaknaden av en nationell samordningsfunktion leder till att det:
 - Råder stor oreda
 - Tär på resurser
 - Finns ökade risker för suboptimering
 - Brister i systemförståelsen
- Behov av en tydlig samordnings- och ledningsstruktur. Positivt att MSBs spännvidd ses över och förhoppningsvis renodlar myndighetens roll

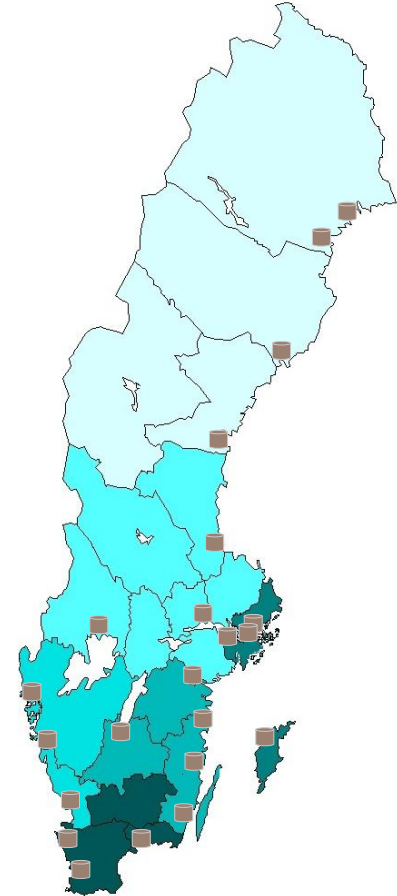
Samordning - Sektorsstruktur

- Nato 7 baseline requirements
- Befitnliga beredskapssektorer
- Nya beredskapssektorer
- Stödfunktioner
- Nationell samordning

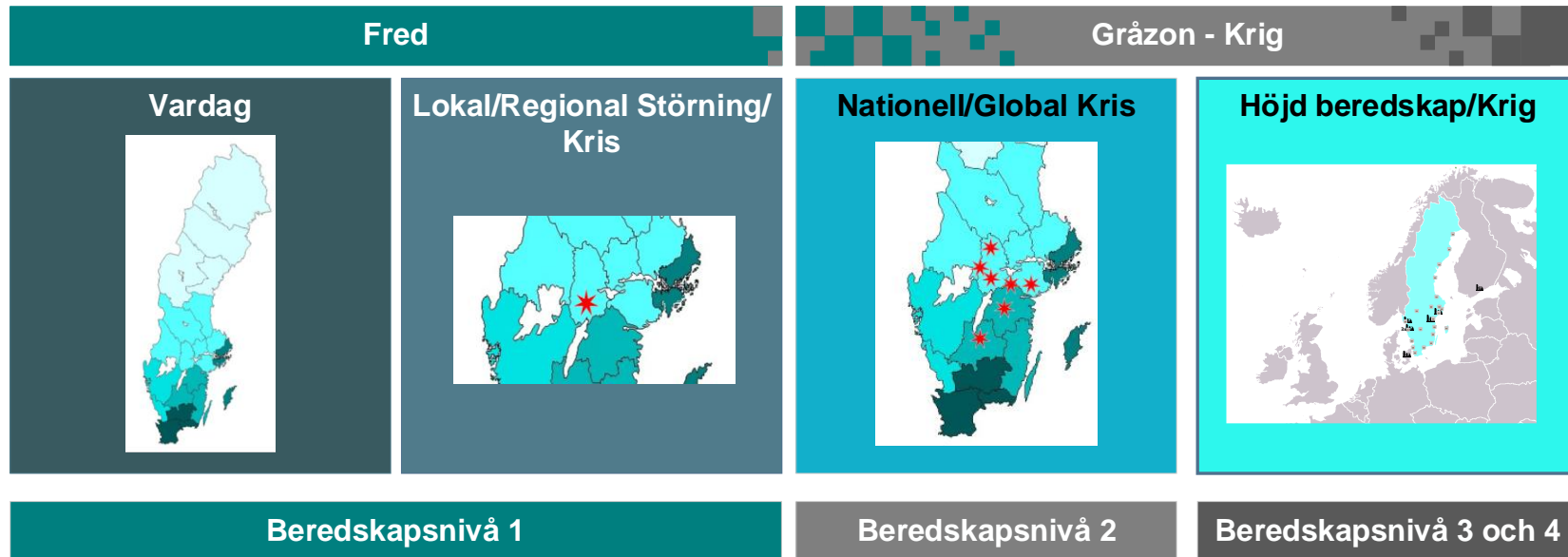


Samordning - Försörjning

- Samordning bör utgå från den nya strukturreformen
- Depåinfrastrukturen och deras försörjningsområden måste samordnas med det militära och civila försvaret, vilket stärker systemförståelsen
- Lägg logistikpusslet för det militära och civila försvaret (både det privata och det offentliga) måste bli en integrerad del i en övergripande nationell logistikmodell

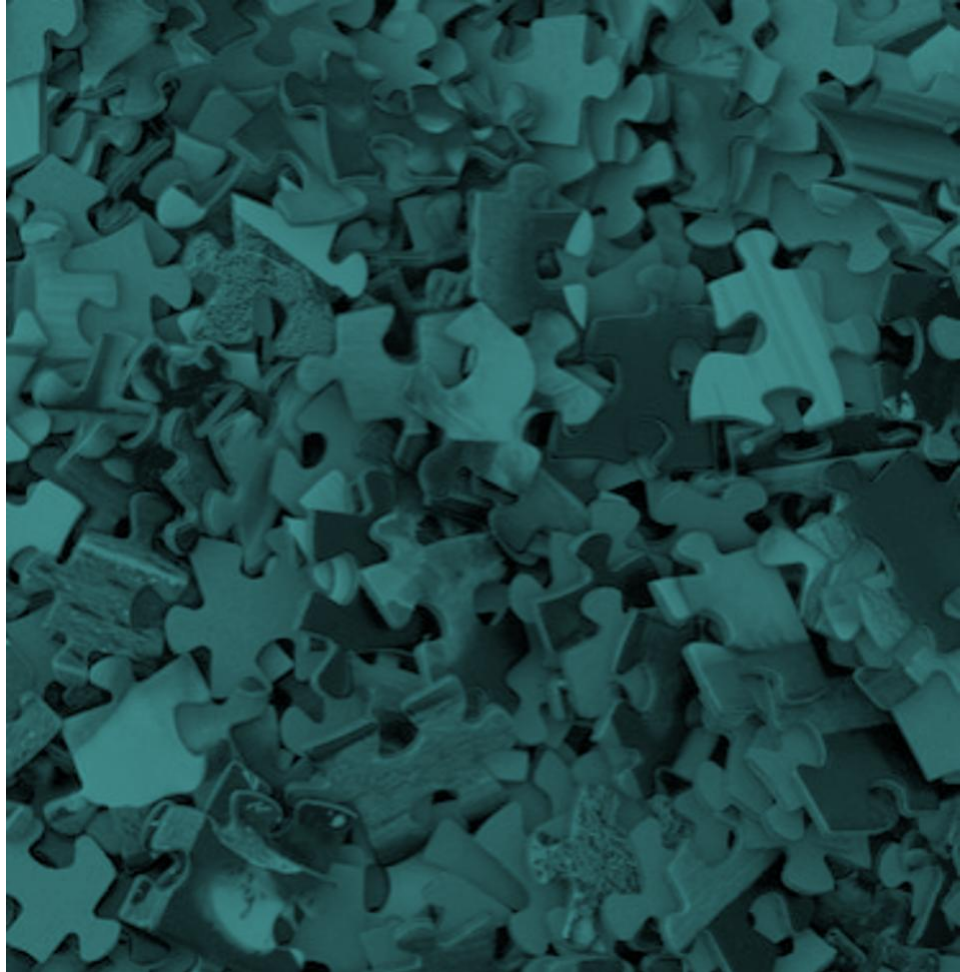


Samordning – Nivåer, lagar och begrepp



Drivkraft Sveriges syn på försörjningsberedskapen

- Stärk konkurrenskraften genom långsiktiga planeringsförutsättningar
- Stärk systemförståelsen för värdekedjan
- Stärk samordningen genom tydliga strukturer och nationella avtal för totalförsvaret
- Diversifiering av energibärare stärker beredskapen
- Staten tar det större finansiella ansvaret och stödjer åtgärder som ej är kommersiellt försvarbara



Paus

Program del 2

10.40-11.05: Sverige i NATO, innebörd

Stefan Sandborg, Generalmajor, Försvarmakten

11.05-11.30: Totalförsvarets inriktning till 2030

Jörgen Berglund, Ledamot Förvarsutskottet (M)

Sara-Lena Bjälkö, Suppleant Förvarsutskottet (SD)

Markus Selin, Suppleant Förvarsutskottet (S)

Emma Berginger, Ledamot Förvarsutskottet (MP)

11.30-11.55: Drivmedelsbranschens roll och utmaningar

Alarik Sandrup, Näringspolitisk chef, Lantmännen

Marlene Burwick, T.f. VD och Ansvarig Public Affairs, St1

Johan Söderberg, Director Fuel & E-mobility, Circle K

11.55-12.00: Avslutning

Jessica Alenius

Sverige i NATO, innebörd

Stefan Sandborg, Generalmajor, Försvarsmakten

Totalförsvarets inriktning till 2030

Jörgen Berglund, Ledamot Förvarsutskottet (M)

Sara-Lena Bjälkö, Suppleant Förvarsutskottet (SD)

Markus Selin, Suppleant Förvarsutskottet (S)

Emma Berginger, Ledamot Förvarsutskottet (MP)

Drivmedelsbranschens roll och utmaningar

Alarik Sandrup, Näringspolitisk chef, Lantmännen

Marlene Burwick, T.f. VD och Ansvarig Public Affairs, St1

Johan Söderberg, Director Fuel & E-mobility, Circle K

Tack!